



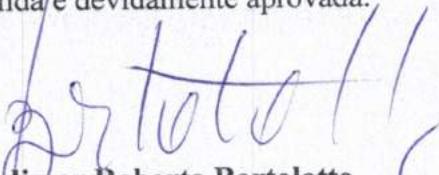
**ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL
CONSELHO DELIBERATIVO
ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA**

Aos quinze dias do mês de julho do ano de dois mil e dezenove, as dezenove horas, nas dependências do Hotel Bertaso, localizado na Av. Getúlio Dorneles Vargas, 52 S - Centro, na cidade de Chapecó, Estado de Santa Catarina, reuniram-se os membros do Conselho Deliberativo da Associação Chapecoense de Futebol, nominados e assinados na lista de presença que é parte integrante desta Ata, para uma Reunião Ordinária, com a finalidade de deliberarem sobre os assuntos de interesse da associação, conforme Edital de Convocação, devidamente publicado na imprensa local, com o seguinte teor: *“ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL CONSELHO DELIBERATIVO EDITAL DE CONVOCAÇÃO REUNIÃO ORDINÁRIA. O Presidente do Conselho Deliberativo da Associação Chapecoense de Futebol - ACF, associação civil, sem fins lucrativos, inscrita no CNPJ sob nº 83.018.788/0001-90, com sede a rua Clevelândia nº656-E, centro, na cidades de Chapecó, estado de Santa Catarina, senhor Rudimar Roberto Bortolotto, nos termos do art. 43, art. 46 e seguintes do Estatuto, CONVOCA todos os integrantes do Conselho Deliberativo para uma Reunião Ordinária, que se realizará no dia 15 de julho de 2019, nas dependências do Hotel Bertaso, localizado na Av. Getúlio Dorneles Vargas, 52 S - Centro, na cidade de Chapecó, estado de Santa Catarina, em primeira convocação/chamada as 18hs30min com a presença mínima de 50% (cinquenta por cento) dos membros efetivos ou em segunda convocação/chamada as 19hs00min com a presença mínima de 25% (vinte e cinco por cento) dos membros efetivos, para deliberação da seguinte ordem do dia: 1. Apreciar o balancete trimestral, referente ao período de 01 de abril de 2019 a 30 de junho de 2019, a ser apresentado pelo Conselho Administrativo, já apreciado pelo Conselho Fiscal. 2. Outros assuntos sem caráter deliberativo. Os suplentes desde já estão convocados a participar da reunião, complementando o quórum na eventual ausência dos membros efetivos. As justificativas de ausência deverão ser realizadas através do e-mail deliberativo@chapecoense.com, até às 19hs00min da data da reunião. Chapecó - (SC), 05 de julho de 2019. RUDIMAR ROBERTO BORTOLOTTTO Presidente Conselho Deliberativo.”* Efetuada a leitura do edital de convocação pelo protocolo, foi aberto os trabalhos segunda chamada, com o Hino do Brasil e Hino da Associação Chapecoense de Futebol. Presidente do Conselho Deliberativo, Rudimar Bortolotto, que saudou a todos e após, em ato contínuo. Na sequência iniciou a pauta com o item. **1) Aprovação da Ata da reunião 15 de abril de 2019.** Dispensada a leitura, em votação foi aprovada por unanimidade. Ato contínuo, e antes do início da pauta proposta o Presidente do Conselho Deliberativo passou a palavra para o Vice Presidente de Marketing/Patrimônio Luiz Antônio Danielli, que apresentou as ações do marketing no ano de 2019 para aumento do número de sócios, sendo elas: *“Sócio Sicoob Maxicred*

Condá, Consulados, Amigo Indica Amigo e Eu +10 – Conselheiros”. Apresentou também as ações para fidelização dos sócios, sendo eles: “Camisa Suada, Momento Flechada, Aniversariantes Ala Vip, Fan Day, Convocados, Entrando no Clima e Vantagens Conda.”. Devolvida a palavra ao Presidente do Conselho Deliberativo, este deu continuidade aos itens da pauta **2) Apreciar o balancete trimestral, referente ao período de 01 de abril de 2019 a 30 de junho de 2019, a ser apresentado pelo Conselho Administrativo, já apreciado pelo Conselho Fiscal.** Com a palavra o Vice-Presidente Administrativo/Financeiro, Paulo Magro, que cumprimentou a todos e iniciou os trabalhos esclarecendo algumas informações sobre a estrutura do Clube Chapecoense. *“COLABORADORES. A Chapecoense possui 229 colaboradores divididos em 8 “locais contábeis” - setores. 87 Atletas; 13 Administrativo; 3 Presidência; 21 Patrimônio; 59 Categorias de Base; 32 Departamento de Futebol Profissional. NÚMERO DE SÓCIOS. 8.599 Sócio Torcedor. 434 Sócio Contribuinte. ESTRUTURA DO DEPARTAMENTO DE FUTEBOL ARENA CONDÁ. A Arena Condá conta com uma estrutura completa e moderna a fim de oferecer todo o suporte necessário para o trabalho dos profissionais que atendem a equipe principal e as categorias de base do clube. São, no total, quatro vestiários do time principal, das categorias de base, das equipes visitantes e da equipe de arbitragem; Ampla e moderna academia; Sala da Fisioterapia; Sala do Departamento Médico; Sala de Imprensa; Salas administrativas. VESTIÁRIOS DA ARENA. São 3 vestiários na Arena Condá: 1 para o time profissional; 1 para as categorias de base; 1 para o time visitante. DEPARTAMENTO DE FISIOTERAPIA. DEPARTAMENTO MÉDICO. ACADEMIA. Alojamento das Categorias de base. O alojamento das categorias de base da Chapecoense atende 50 atletas das equipes Sub-15, Sub-17 e Sub-20. Ele conta com estrutura completa de dormitórios, área de lazer, vestiários, lavanderia e salas administrativas. ESTRUTURA DE AUTOMÓVEIS. A Associação Chapecoense de Futebol dispõe de: 3 Ônibus; 2 Vans; 1 Ambulância; 2 Carros. (O logan, que pertence ao clube, e o Cruze -cedido em contrato de comodato). NOVAS CABINES Em parceria com a Nostra Casa, a Arena Condá recebeu novas cabines a fim de atender a imprensa e, também, para oferecer melhor conforto e atendimento às equipes visitantes. RETIRADA DAS CADEIRAS A fim de garantir mais conforto aos torcedores e, também, facilitar a acessibilidade, algumas cadeiras foram retiradas do antigo setor “social” da Arena Condá. NOVAS TORRES DE ILUMINAÇÃO Também por exigência da CBF - que determina que o sistema de iluminação dos estádios atinja, no mínimo, 1.200 “luxes” - a Arena Condá está recebendo novas torres e refletores. Elas possuem 48 projetores de 2.000 watts cada. O valor da modernização é de quase 3,8 milhões referentes à recurso público e 500 mil referentes à recursos do próprio clube. LAVANDERIA Durante o inverno, são lavadas de 50 a 55 toneladas de roupas na lavanderia da Arena Condá. Nos meses mais quente, a quantidade fica em torno de 40 a 45 toneladas. REFEITÓRIO Diariamente, o refeitório da Chapecoense serve 110 refeições no café da manhã, 180 no almoço e 130 no jantar, totalizando uma média de 10.500 refeições por mês. Atendendo aos atletas das categorias de base, aos colaboradores, e, também, a alguns atletas da equipe de vôlei de Chapecó - patrocinada pelo clube. SALA DO VAR Exigência da CBF para as competições disputadas pela Chapecoense em 2019, foi construída uma sala com estrutura especial*

para o árbitro de vídeo. Apesar de se tratar de uma determinação da entidade maior do futebol brasileiro, todo o investimento foi custeado pelo clube. GRAMADO DA ARENA. CENTRO DE TREINAMENTOS. Melhorias do Centro de Treinamentos Utilizado pela Chapecoense desde 2014, neste ano o CT da Água Amarela está passando por obras de melhorias. Destaque para a ampliação do edifício que irá comportar a academia, sala da fisioterapia e do departamento médico, salas para a diretoria e para a comissão técnica. estrutura para a imprensa Além das obras de ampliação e melhoria das estruturas utilizadas pelo departamento de futebol, o CT recebeu um container que está sendo utilizado como sala de imprensa e sala do departamento de comunicação. ESCOLINHAS DA CHAPE Atualmente, a Associação Chapecoense de Futebol possui 55 polos das suas escolinhas espalhados por cidades de Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Paraná Minas Gerais e Goiás." Ato contínuo, ainda o Vice-Presidente Administrativo/Financeiro, Paulo Magro, do que foi orçado de Janeiro de 2019 até junho de 2019. Dando destaque para algumas contas, entre o orçado e o realizado: Despesas orçadas R\$ 49.371.891,00 e as despesas realizadas em R\$ 55.432.639,00. As receitas orçadas estavam em R\$ 43.596.643,00 e as receitas realizadas R\$ 39.831.849. O déficit do exercício é R\$ 16.596.993,00. Esclarece novamente que o Clube Chapecoense é um clube no atual formato de R\$ 115 a R\$ 120 milhões. Apontou as ações tomadas, corte de 10% em todos os gastos, inclusive os prestadores de serviços, pois está difícil acrescentar as receitas. Manifestação do Conselho Fiscal, através do Presidente do Conselho Fiscal, Claudio Cracker, que cumprimentou a todos e iniciou sua apresentação: "Análise do orçamento concluído em 30 de junho, ênfase no segundo trimestre de 2019: Receitas previstas que não foram efetivadas; Mensalidades dos sócios R\$ 219 mil; Ingresso de novos sócios R\$ 337 mil; Receitas com campeonato cat/sulamericana R\$ 420 mil; Novo patrocinador R\$ 500 mil; Receita com venda bebidas e Net Shoes R\$ 187 mil; Bilheteria dos jogos R\$ 471 mil; Categoria de base R\$ 82 mil; Direito de uso da marca R\$ 140 mil; Receitas eventuais, direito institucional R\$ 3,6 milhões; Negociação de atletas R\$ 2,2 milhões. Total, R\$ 8,156 milhões. Receita adicional com a copa do Brasil R\$ 4,6 milhões. Resumo: A receita ficou inferior a previsão em torno de R\$ 3,55 milhões. 2. As despesas que ficaram acima do previsto: Futebol profissional R\$ 3,8 milhões; Despesas com futebol profissional R\$ 500 mil; Despesas com jogos em casa R\$ 845 mil; Despesas com futebol de base R\$ 597 mil; Despesas da Administração R\$ 120 mil; Despesas com MKT R\$ 185 mil; Despesas com o Patrimônio R\$ 165 mil; Despesas Tributárias R\$ 80 mil; Despesas Financeiras e bancárias R\$ 55 mil; Acompanhamento e assistência ao acidente R\$ 810 mil. Total de gastos acima do orçado R\$ 7,157 milhões. 2. As despesas que ficaram abaixo do previsto; Direitos federativos com os atletas R\$ 816 mil; Viagens R\$ 220 mil; Departamento Jurídico R\$ 130 mil; Corporativo R\$ 15 mil. Total R\$ 1,18 milhões. Resumo: a despesa foi superior a previsão em torno de R\$ 6,0 milhões. Conclusão. No semestre o déficit orçamentário ficou em torno de R\$ 9,5 milhões. Comentários e parecer do Conselho Fiscal. Análise do orçamento: Na análise que fizemos das informações do orçamento, ficou evidenciado que arrecadamos menos, em torno de R\$ 3,5 milhões. Este valor poderia ser ainda pior, caso não tivéssemos uma receita significativa da Copa do Brasil, em torno de R\$ 4,6 milhões, aliado a este problema tivemos despesas maiores, extremamente relevantes, ao redor de R\$ 6

milhões. Assim o semestre ficou deficitário em torno de R\$ 9,5 milhões, representando 9,5 % do orçamento. Diante deste quadro e projetando o segundo semestre traçamos dois cenários, um otimista que prevê um déficit orçamentário de aproximadamente R\$ 20 milhões para o ano e um cenário pessimista que poderá gerar um déficit para o ano de R\$ 30 milhões. O cenário otimista prevê que algumas premissas precisam acontecer, citamos: Receita com a venda de jogadores, R\$ 5 milhões; Conseguir uma classificação entre a 14 e 15 posição; Elaborar um plano de redução de despesas no mínimo de 10 % em todos os setores do clube. No administrativo já está em curso; Recompôr as receitas que estão abaixo do previsto. 2- Outras considerações: Este conselho quando sugeriu a aprovação do orçamento de 2019 evento realizado em 31 de janeiro, fez ressalvas quanto as receitas eventuais, naquele momento já estávamos preocupados com algo que poderia não estar ao nosso alcance. A maioria destas receitas não serão concretizadas, elas representam cerca de 21,7 %. Parecer do Conselho Fiscal. A situação financeira da Associação Chapecoense de Futebol é preocupante, mas neste momento difícil precisamos estar unidos e buscar forças para uma reação dentro de campo e fora dele, assim este Conselho sugere ao Conselho Deliberativo a aprovação das contas referentes ao segundo trimestre, objeto desta convocação. Chapeco, 15 de julho de 2019. Claudio Jorge Kracker, Pablo Dávi, Derio Lazzaretti, Ivanor Araldi, Marcelo Covatti, Eloi Bergamaschi.” Encerrou a apresentação se colocando a disposição para qualquer esclarecimento e passou a palavra para Rudimar Bortolotto. Colocadas as contas em votação, foram aprovadas por unanimidade pelos presentes. 4) **Outros assuntos sem caráter deliberativo.** Vice-Presidente Jurídico apresentou o que foi debatido na audiência público junto com os Senadores da República em Brasília, sendo muito bem recebidas as ações realizadas pelo clube e as manifestações foram muito positivas em relação a apoiar as demandas judiciais do clube. Presidente do Conselho Deliberativo Rudimar Bortolotto esclareceu, que será necessária a convocação de uma reunião extraordinária com quórum qualificado para votar uma pequena alteração no Estatuto, visando receber verbas federais. Nada mais havendo a tratar, foi encerrado os trabalhos, sendo solicitado a mim, Arthur Badalotti Smaniotto, Secretário do Conselho Deliberativo, para que lavrasse a presente ata, que será lida e devidamente aprovada.



Rudimar Roberto Bortolotto
Presidente do Conselho Deliberativo



Arthur Badalotti Smaniotto
Secretário do Conselho Deliberativo

REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL



DATA: 15.07.2019

LOCAL: HOTEL BERTASO

Secretário do Conselho Deliberativo
Associação Chapecoense de Futebol
Gestão 2019-2020

Nº	GRAN BENEMÉRITOS	ASSINATURA
1	JAIR ANTUNES DA SILVA	
2	ALTAIR ZANELLA	
3	ALVADIR PELISSER	

Nº	BENEMÉRITOS	ASSINATURA
----	-------------	------------

EX PRESIDENTE DO CONSELHO ADMINISTRATIVO

1	ARTHUR BADALOTTI	
2	EDNEY M. DE CARVALHO	
3	GENTILE JULIO GALLI	
4	SILVIO V. SOPRANA	
5	AROLDO RODRIGUES	
6	ENIR HARTMANN	
7	LUIZ V. MORELLO	
8	SERGIO TRENTIN	
9	LIRIO ANTONIO SMANIOTTO	
10	FLAVIO BIAZUS	
11	LODOVINO COSTELLA	
12	NILO TRAESEL	
13	CARLINHOS MARCON	
14	AIRTON BENJAMIN PARIZOTTO	
15	JOSE P.P. TELLES	
16	JOSE CELIO PERTELLA	
17	MILTON HANAUER	
18	LUIZ ALBERTO PINTO CRISPIM	
19	NEI ROQUE MOHR	
20	CLEIMAR SPESSATTO	
21	IVAN TOZZO	

EX PRESIDENTES DO CONSELHO DELIBERATIVO

1	OSVINO MACHADO DE SOUZA	
2	GILSON VIVIAN	
3	GELSON DALLA COSTA	

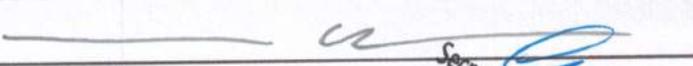
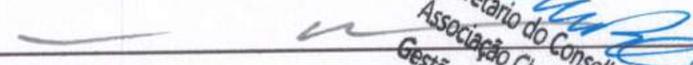
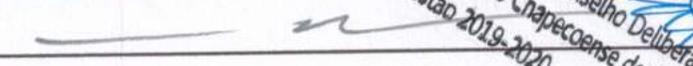
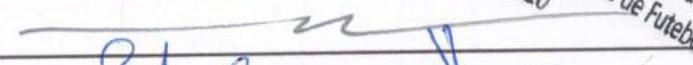
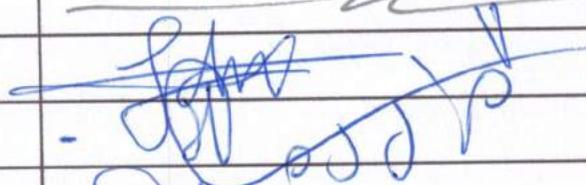
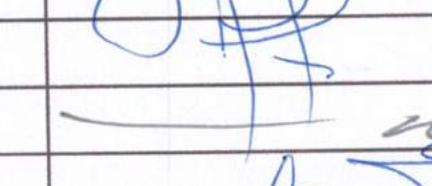
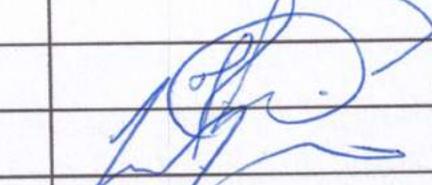
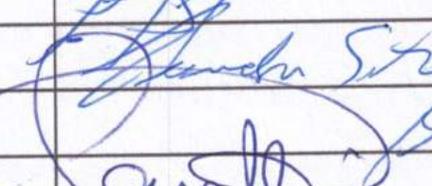
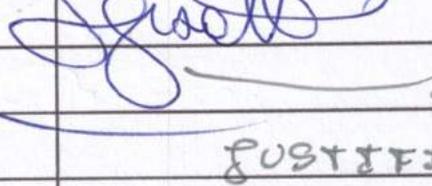
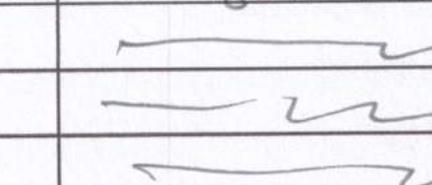
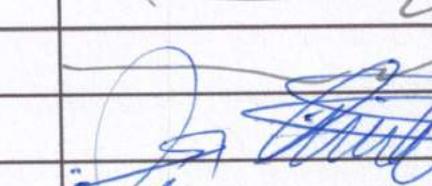
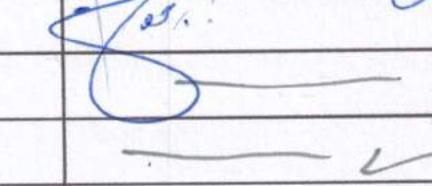
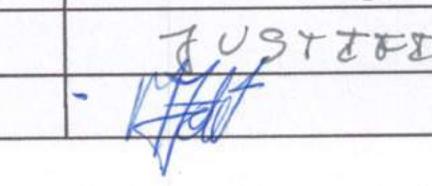
4	PLÍNIO DAVID DE NÊS FILHO	- <i>Plínio</i>
Nº	CONSELHEIROS TITULARES	ASSINATURA
1	ADEILDO RODRIGUES DE OLIVEIRA	
2	ADELAR JOSE BIESEK	<i>[Signature]</i>
3	ADEMIR ANTONIO TODESCHINI	<i>Ademir / Adm. L.</i>
4	ADILSON LUIZ KUCHARSKI	<i>[Signature]</i>
5	ADRIANA MARIA GOTTARDI	<i>[Signature]</i>
6	AIRTON GILMAR PIN	<i>[Signature]</i>
7	AIRTON LUIZ PAGANI	<i>[Signature]</i>
8	ALCEDIR FIORINI	<i>[Signature]</i>
9	ALDINO ANGELO TROMBETA	<i>[Signature]</i>
10	ALDO BORTOLANZA	
11	ALEX BOFF PASSOS	JUSTIFICADO
12	ALEXANDRE DONIN	<i>[Signature]</i>
13	ALEXANDRE VALIER STUMPF	<i>[Signature]</i>
14	ALTAIR GUINZELLI	<i>[Signature]</i>
15	ANACLETO BALDISSERA	<i>[Signature]</i>
16	ANDERSON FLOSS DA SILVA	<i>[Signature]</i>
17	ANDRE BALDISSERA	<i>[Signature]</i>
18	ANILTON ROBERTO MATTOS	<i>[Signature]</i>
19	ANTONIO FERNANDES VARGAS DIAS	<i>[Signature]</i>
20	ANTONIO MARTINI	<i>[Signature]</i>
21	ARI JOSE ROMAN	<i>[Signature]</i>
22	ARTHUR BADALOTTI SMANIOTTO	<i>[Signature]</i>
23	ARTHUR FERNANDO LOSEKANN	JUSTIFICADO
24	CARLOS AFONSO ROSSI TIRAPELLE	<i>[Signature]</i>
25	CARLOS ALBERTO CAINO DE OLIVEIRA	<i>[Signature]</i>
26	CARLOS EDUARDO BAMBERG	<i>[Signature]</i>
27	CARLOS JOSE MARTINELLI	<i>[Signature]</i>
28	CECILIA AKIYO IWAHASHI SCALVI	<i>[Signature]</i>
29	CELSO CAPPELLARO	<i>[Signature]</i>
30	CESAIR BARTOLAMEI	<i>[Signature]</i>

Secretário do Conselho Deliberativo
Associação Chapecoense de Futebol
Gestão 2019-2020

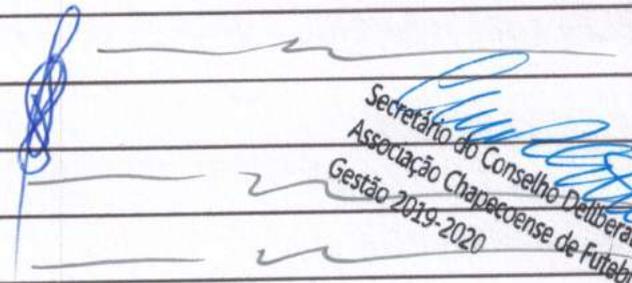
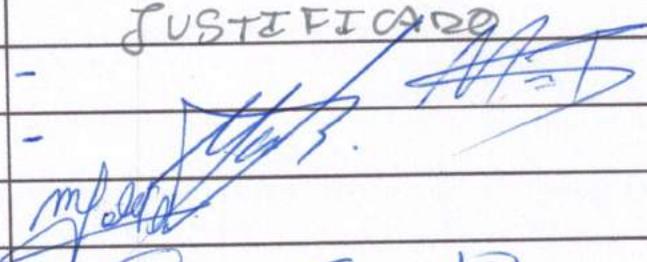
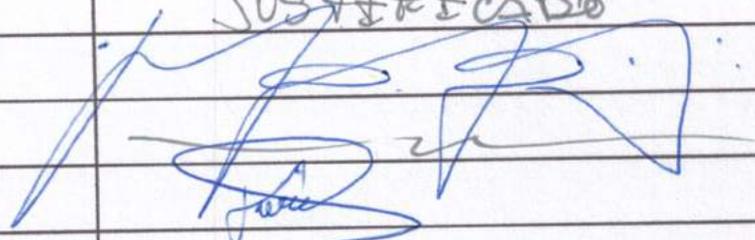
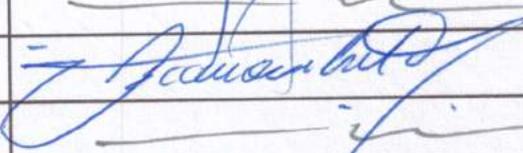
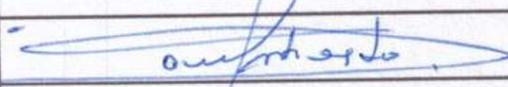
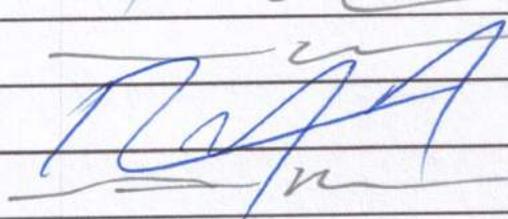
31	CEZAR ANTONIO DAL PIVA	JUSTIFICADO
32	CLADIS JORGE FURLANETTO	_____
33	CLAUDECIR CANOFRE	_____
34	CLAUDEMIR JOSE BONATTO	_____
35	CLAUDIA FRANCIELI DA SILVA	- Claudia F. da Silva
36	CLAUDIA VALERIA PIAZZA	Francielei P
37	CLAUDIO ALCIDES JACOSKI	JUSTIFICADO
38	CLAUDIO DE MARCO	_____
39	CLAUDIO FRANCISCO ROSSETTI	_____
40	CLAUDIO JORGE KRACKER	_____
41	CLAUDIO MAURICIO PASQUALI HIRSCH	- Claudio Hirsch
42	CLAUDIO ROTAVA	- Claudio R. ...
43	CLAUDIOMAR VINTER	_____
44	CLEO RIBEIRO DO PRADO	_____
45	CLOVIS TADEU DE MELLO	_____
46	DARCY JOSE MOTTER	_____
47	DARLAN SEGALIN	_____
48	DAVI ANGELO BARILI	_____
49	DELSON ANTONIO BONFANTE	_____
50	DERIO LAZZARETTI	_____
51	DILVO VACCARI	JUSTIFICADO
52	DIOGENES LANG	_____
53	DIOGO BERTELLI	_____
54	DIOGO PEREIRA DOS SANTOS	_____
55	DIONATA SILVESTRE	JUSTIFICADO
56	DIRCEU CECCHIN	_____
57	DORCELINO JOSE TRICHES	_____
58	DORLEI JOSE MATTEI	Def.
59	EDERSON ROGERIO ANTONINI	JUSTIFICADO
60	EDIO FABIO KLEBER	_____
61	EDUARDO LUIZ DAMO	_____
62	EDUARDO PASQUALI	Eduardo Pasquali

63	EDUARDO TOZZO	
64	ELI MARIA BELLANI	JUSTIFICADO
65	ELIAS VALMIR BALDISSERA	
66	ELIO FRANCISCO CELLA	
67	ELISABETH DE NES	- Elisabeth De Nes
68	ELOI BERGAMASCHI	
69	ELOIR TEREZINHA SCHWARTZ DAL PIVA	JUSTIFICADO
70	ELTON LADISLAU STORMOVSKI	
71	ELVO PIZZATO	-
72	ERICO TORMEM	
73	EVANDRO BALDISSERA	
74	EVANDRO CARLOS RIBAS	
75	FABIANO MARIO LANZMASTER	
76	FABIO BORTOLUZZI	
77	FABRICIO PARIZOTTO	FABRINO P.
78	FELIPE WILLIAN BALZAN CARDOSO	
79	GILBERTO ANTONIO CAUDURO	
80	GILMAR HANSEN	
81	GILSON CARLOS CONFORTIN	
82	GILSON SBEGHEN	
83	GUILHERME CECCHIN	
84	HELDER CASAGRANDE DO AMARAL	
85	ILAN BORTOLUZZI NAZARIO	ILAN
86	ILDO BURATTO	JUSTIFICADO
87	IRIO GROLLI	JUSTIFICADO
88	ITACYR CENTENARO JUNIOR	
89	IVALBERTO TOZZO	
90	IVAN ZARDO	
91	IVANOR ARALDI	- Ivanor Araldi
92	IVANOR LUIZ ORLANDO	
93	IZAIR JOSE GAMBATTO	JUSTIFICADO
94	JAKSON REIS	

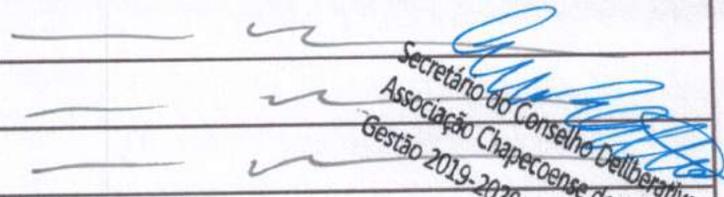
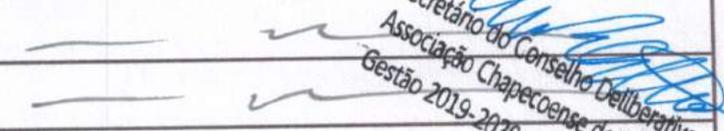
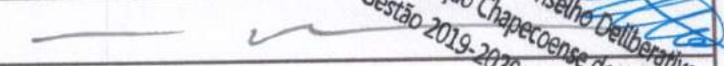
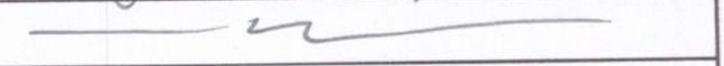
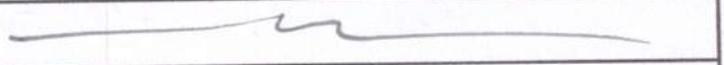
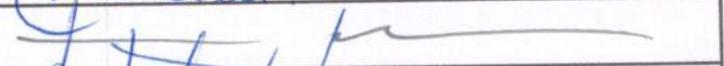
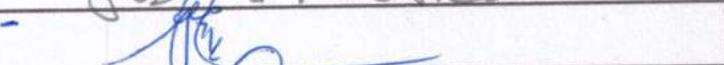
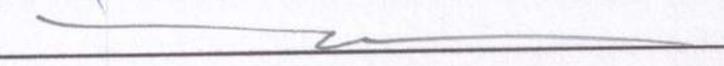
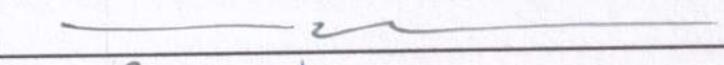
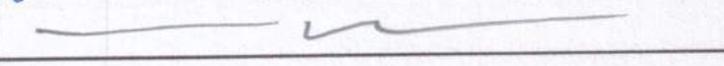
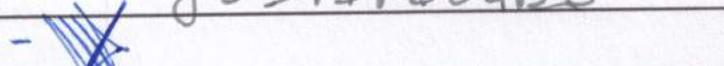
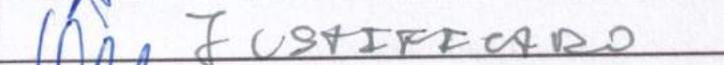
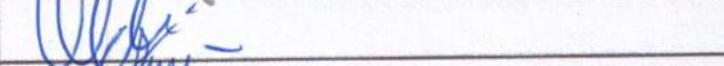
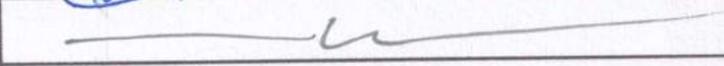
Secretário do Conselho Deliberativo
 Associação Chapecoense de Futebol
 Gestão 2019-2020

95	JAYME LUIZ BORDIGNON	
96	JERONIMO COLNAGHIN VARGAS	
97	JOAO ARTUR ETZ JUNIOR	
98	JOAO CARLOS STAKONSKI	
99	JOAO DAVID DE NES	
100	JOAO MENEGAZZO	
101	JOAO PIAZZA	
102	JOAO RICARDO PAN	
103	JOCIANE DENISE PANDOLFO ANTONINI	
104	JOEL GONCALVES	
105	JORGE ALBERTO HAZIM	
106	JOSE CARLOS BENINI	
107	JOSE DERLI CERVEIRA	
108	JULIANO ARSEGO	
109	JULIANO PERETTI	
110	JURANDIR FLOSS DA SILVA	
111	JUSCEMAR DA MAIA PAVAO	
112	LEANDRO SUTIL DE OLIVEIRA	
113	LENOIR ANTONIO BROCH	
114	LEOMAR GUSATTI	
115	LEVI PEREIRA SANTOS	
116	LUCIANA LANG PASSOS	JUSTIFICADO
117	LUCIANE MARIA CARMINATTI	
118	LUCIANO JOSE BULIGON	
119	LUIS AUGUSTO CAMARGO CAPPUA	
120	LUIS SERGIO GROCHOT	
121	LUIZ ALBERTO FRAMENTO	
122	LUIZ ANTONIO DANIELLI	
123	LUIZ ANTONIO TOZZO	
124	LUIZ JUNIOR PERUZZOLO	
125	MARCELO COVATTI	JUSTIFICADO
126	MARCELO ZOLET	

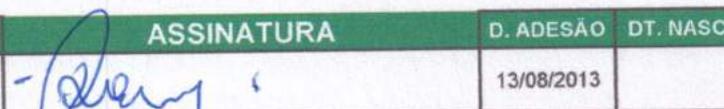
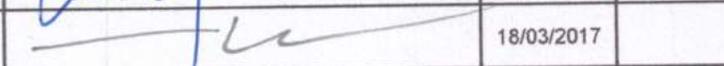
Secretário do Conselho Deliberativo
 Associação Chapecoense de Futebol
 Gestão 2019-2020

127	MARCIO STAKONSKI	
128	MARCOS ANTONIO BARBIERI	
129	MARCOS LUIZ ANSOLIN	
130	MARIO CESAR ZAMPROGNA	
131	MARIZA HELENA GAMBATTO	JUSTIFICADO
132	MATEUS SCOLARI	
133	MAURI ANTONIO RIBEIRO PONTES	
134	MAURICIO ZOLET	
135	MAURO CESAR FINCO	Quo Ca In
136	MAURO JOSE BARALDI	JUSTIFICADO
137	MIGUEL ANGELO BREDA CANAL	
138	MILENE SALETE SCHMITT CHIELLA	JUSTIFICADO
139	MILTON JOSE SORDI	
140	NELSON EIJI AKIMOTO	
141	NILDO PEDROTTI	
142	NILSO FOLLE	
143	NILTON COSTA DA SILVA	
144	NORTON BERGAMASCHI	
145	ORIVALDO CHIAMOLERA	
146	ORLY BERNARDES	
147	OSCAR ANTONIO TROMBETA	
148	PABLO DAVI	
149	PAULO LOCATELLI	
150	PAULO PAGLIARI	
151	PAULO RICARDO MAGRO	
152	PAULO ROBERTO LINDERMANN	JUSTIFICADO
153	RAFAEL DAL PRA	
154	RAFAEL IWAHASHI SCALVI	
155	RAFAEL LUIZ GIUSTI	
156	RAFAEL TOZZO	
157	RAJA ELIAS	
158	RAUL CAMPOS BARTOLAMEI	

Secretário do Conselho Deliberativo
Associação Chapecoense de Futebol
Gestão 2019-2020

159	REDOVINO TORTELLI	
160	RENATO JOAO BONET	
161	ROBERTO ANTONIO DE MARCHI	
162	ROBERTO AURELIO MERLO	JUSTIFICADO
163	RODRIGO ANTONIO FOLLE	
164	ROGER DOS ANJOS	
165	ROSSANA VICILI DE OLIVEIRA	- @Pina
166	ROZEMAR LUCAS DAVI	
167	RUDIMAR ROBERTO BORTOLOTTTO	- Botolo
168	SADI JOSE MORGAN	JUSTIFICADO
169	SADIR JOSE HACKENHAAR	
170	SEBASTIAO FRANKLIN DE CERQUEIRA	JUSTIFICADO
171	SERGIO BIONDO	
172	SEVERINO TEIXEIRA DA SILVA	
173	SEXTILIO HANS	- Hans
174	SILVIO BIONDO	- Silvio Biondo
175	TIAGO FERNANDO ZARDO	JUSTIFICADO
176	TITO LIVIO GERVASONI MULLER	
177	VALDECIR FILIPPI CHIELLA	
178	VALDECIR LUIS SCALVI	JUSTIFICADO
179	VALDECIR STOBE	Ver. An. An
180	VALDIR LUCATELLI	
181	VALDIR MORATELLI	JUSTIFICADO
182	VANDERLEI LONGO	- 
183	VICENTE LUIZ RODOLFI	JUSTIFICADO
184	VILMO ARSEGO	
185	VINCENZO MASTRAGIACOMO	- 
186	VITE PANIZZI	
187	WALDIR SAVI JUNIOR	JUSTIFICADO

Secretário do Conselho Deliberativo
Associação Chapecoense de Futebol
Gestão 2019-2020

Nº	CONSELHEIROS SUPLENTE	ASSINATURA	D. ADESÃO	DT. NASC.
1	RAUL TASCA		13/08/2013	
2	GUILHERME FAQUETTI MORANDINI		18/03/2017	

3	THIAGO GUINZELLI		11/04/2017	
4	JOAO ANTONIO DONIN		12/04/2017	30/07/1960
5	MATHEUS ORO DE MENEZES		12/04/2017	16/09/1989
6	ARTUR TOZZO DE MARCO		12/04/2017	11/1989
7	JULIO ANTONIO HOFFMANN		13/04/2017	04/04/1955
8	ZULMIRO NATALINO PANIZ		13/04/2017	05/11/1958
9	EDUARDO ANDRIN CRESTANI		13/04/2017	04/08/1984
10	JEAN ALAN FABRICIO PANIZ		13/04/2017	10/10/1990
11	JONAEEL ANTONIO DETONI		13/04/2017	29/10/1991
12	JULIANO TOZZO HOFFMANN		17/04/2017	
13	LEONILDO PRONER		18/04/2017	
14	RENY BORSATTO JUNIOR		05/05/2017	
15	MARCOS ANDRE SONAGLI		18/05/2017	
16	LORIS BIGOLIN		25/05/2017	
17	EMERSON TRENTIN		23/06/2017	
18	EDEMAR DE MARCO		29/06/2017	
19	GILBERTO CLARO DE SOUZA		15/07/2017	
20	HUMBERTO CIRO SCOPEL		17/07/2017	
21	FRANCISCO ECKERT		18/07/2017	
22	ALEXANDRE VOLPATTO	JUSTIFICADO	28/07/2017	
23	LENOIR CARMINATTI		29/07/2017	06/10/1959
24	FABIO PORTANOVA BARROS		29/07/2017	24/03/1967
25	BENTO ZANONI		31/07/2017	04/03/1953
26	GILBERTO JOAO BADALOTTI		31/07/2017	26/07/1960
27	VANIA REGINA GIACOMELLI VIVIAN		09/08/2017	05/10/1970
28	JONATHAN CAON DE SOUZA	JUSTIFICADO	09/08/2017	25/09/1980
29	MAURO CANAL		10/10/2018	
30	SÉRGIO MOSELE GALLINA BERTASO		16/10/2018	
31	GILBERTO LAZAROTTO		27/10/2018	

Secretário do Conselho
Associação Chaparcoense de Futebol
Gestão 2019-2020



ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL

www.chapecoense.com

Análise do orçamento concluído em 30 de junho, ênfase no segundo trimestre de 2019.

1. Receitas previstas que não foram efetivadas

- Mensalidades dos sócios, R\$ 219 mil
- Ingresso de novos sócios, R\$ 337 mil
- Receitas com campeonato cat/sulamericana, R\$ 420 mil
- Novo patrocinador, R\$ 500 mil
- Receita com venda bebidas e Netshões, R\$ 187 mil
- Bilheteria dos jogos, R\$ 471 mil
- Categoria de base, R\$ 82 mil
- Direito de uso da marca, R\$ 140 mil
- Receitas eventuais, direito institucional, R\$ 3,6 milhões
- Negociação de atletas, R\$ 2,2 milhões

Total, R\$ 8,156 milhões

- **Receita adicional com a copa do Brasil, R\$ 4,6 milhões.**
Resumo: A receita ficou inferior a previsão em torno de R\$ 3,55 milhões.

2. As despesas que ficaram acima do previsto

- Futebol profissional, R\$ 4,3 milhões
- Despesas com futebol profissional, R\$ 500 mil
- Despesas com jogos em casa, R\$ 845 mil
- Despesas com futebol de base, R\$ 597 mil
- Despesas da Administração, R\$ 120 mil
- Despesas com MKT, R\$ 185 mil
- Despesas com o Patrimônio, R\$ 165 mil
- Despesas Tributárias, R\$ 80 mil
- Despesas Financeiras e bancárias, R\$ 55 mil
- Acompanhamento e assistência ao acidente, R\$ 810 mil

Total de gastos acima do orçado R\$ 7,657 milhões.

3. As despesas que ficaram abaixo do previsto

- Direitos federativos com os atletas R\$ 1,2 milhões
- Viagens, R\$ 220 mil
- Departamento Jurídico, R\$ 130 mil
- Corporativo, R\$ 15 mil

Total, R\$ 1,565 milhões.

Resumo: a despesa foi superior a previsão em torno de, R\$ 6,0 milhões.



ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL

www.chapecoense.com

Conclusão

No semestre a diferença orçamentária ficou em torno de R\$ 9,5 milhões.

Comentários e parecer do Conselho Fiscal

1. Análise do orçamento.

Na análise que fizemos das informações do orçamento, ficou evidenciado que arrecadamos menos, em torno de R\$ 3,5 milhões. Este valor poderia ser ainda pior, caso não tivéssemos uma receita significativa da Copa do Brasil, em torno de R\$ 4,6 milhões, aliado a este problema tivemos despesas maiores, extremamente relevantes, ao redor de R\$ 6 milhões. Assim o semestre ficou deficitário em torno de R\$ 9,5 milhões, representando 9,5% do orçamento. Diante deste quadro e projetando o segundo semestre traçamos dois cenários, um otimista que prevê um déficit orçamentário de aproximadamente R\$ 20 milhões para o ano e um cenário pessimista que poderá gerar um déficit para o ano de R\$ 30 milhões.

O cenário otimista prevê que algumas premissas precisam acontecer, citamos

- Receita com a venda de jogadores, R\$ 6 milhões.
- Conseguir uma classificação entre a 14ª e 15ª posição. (Ideal entre 10ª e 12ª posição)
- Elaborar um plano de redução de despesas no mínimo de 10% em todos os setores do clube. No administrativo, no futebol de base, jurídico e marketing já estão em curso.
- Recompôr as receitas que estão abaixo do previsto.

2. Outras considerações.

Este conselho quando sugeriu a aprovação do orçamento de 2019 evento realizado em 31 de janeiro, fez ressalvas quanto as receitas eventuais, naquele momento já estávamos preocupados com algo que poderia não estar ao nosso alcance. A maioria destas receitas não serão concretizadas, elas representam cerca de 21,7%.



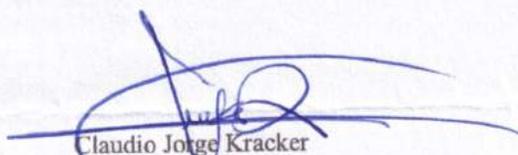
ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL

www.chapecoense.com

Parecer do Conselho Fiscal.

A situação financeira da Associação Chapecoense de Futebol é preocupante principalmente pela redução significativa nas receitas (entre 10 e 15 milhões), mas neste momento difícil precisamos estar unidos e buscar forças para uma reação dentro de campo e fora dele, assim o Conselho Fiscal sugere ao Conselho Deliberativo a aprovação das contas referentes ao segundo trimestre, objeto desta convocação.

Chapecó, SC, 15 de julho de 2019.

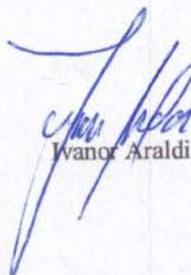


Claudio Jorge Kracker

Pablo Dávi



Derio Lazzaretti



Ivano Araldi

Marcelo Covatti

Eloi Bergamaschi