

ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL CONSELHO DELIBERATIVO ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA

Aos quatorze dias do mês de outubro do ano de dois mil e dezenove, as dezenove horas, nas dependências do Hotel Bertaso, locálizado na Av. Getúlio Dorneles Vargas, 52 S - Centro, na cidade de Chapecó, Estado de Santa Catarina, reuniram-se os membros do Conselho Deliberativo da Associação Chapecoense de Futebol, nominados e assinados na lista de presença que é parte integrante desta Ata, para uma Reunião Ordinária, com a finalidade de deliberarem sobre os assuntos de interesse da associação, conforme Edital de Convocação, devidamente publicado na imprensa local, com o seguinte teor: EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL – ACF. Prezados(as) Conselheiros(as), O Presidente do Conselho Deliberativo da Associação Chapecoense de Futebol - ACF, associação civil sem fins lucrativos, inscrita no CNPJ 83.018.788/0001-90, com sede a rua Clevelândia nº 656-E, centro, na Cidade de Chapecó, estado de Santa Catarina, senhor Rudimar Roberto Bortolotto, nos termos do art. 43, art. 46 e seguintes do Estatuto. CONVOCA a todos os integrantes do Conselho Deliberativo para uma Reunião Ordinária, que se realizara no dia 14 de outubro de 2019, nas dependências do Hotel Bertaso, localizado na Av. Getúlio Dorneles Vargas, 52S - Centro, na cidade de Chapecó, estado de Santa Catarina em primeira convocação/chamada as 18h30 com a presença mínima de 50% (cinquenta por cento) dos membros efetivos ou em segunda convocação/chamada as 19h com a presença mínima de 25% (vinte cinco por cento) dos membros efetivos, para deliberação da seguinte ordem do dia: 1. Tomar conhecimento das atividades executadas na reestruturação das categorias de base do clube e validação do respectivo planejamento estratégico; 2. Apreciar o balancete trimestral, referente ao período de 01 de julho de 2019 e 30 de setembro de 2019, a ser apresentado pelo Conselho Administrativo, já apreciado pelo Conselho Fiscal; 3. Tomar conhecimento do relatório com as propostas e ações adotadas pelo Comitê de Gestão Financeira do clube, constituído na reunião realizada em 19 de agosto de 2019; 4. Outros assuntos sem caráter deliberativo. Chapecó (SC), 04 de outubro de 2019. Rudimar Roberto Bortolotto Presidente do Conselho Deliberativo. Aberta a reunião pelo Presidente do Conselho Deliberativo, Rudimar Roberto Bortolotto, cumprimentou a todos e após a dispensa da leitura da ata da reunião ordinária do dia dezenove de agosto deste ano, a mesma foi aprovada por unanimidade. Por questão de ordem propôs a inversão da ordem da pauta do edital, adiantando o item 3. Tomar conhecimento do relatório com as propostas e ações adotadas pelo Comitê de Gestão Financeira do clube, constituído na reunião realizada em 19 de agosto de 2019. Colocado em votação, foi aprovado por unanimidade. Ato contínuo, realizou a leitura da Carta de Renúncia do Vice Presidente de Marketing e Patrimônio, Luiz Antônio Danielli apenas para registro. Por solicitação, passou a palavra ao Vice Presidente Jurídico, Cesair Bartolamei, o qual solicitou autorização do Conselho Deliberativo para receber propostas de eventuais investidores estrangeiros que demonstraram interesse em aportar recursos no clube. Bartolamei reiterou que, inicialmente, serão apenas recebidas propostas, e caso haja sequência na tramitação, o assunto retornará para analise dos conselheiros. Colocado em votação, foi aprovado por maioria, tendo apena o Conselheiro Alex Boff Passos, consignado em ata seu voto contrário, sob o argumento de sob o argumento que estava sendo "vendida" a Chapecoense. Ato contínuo, passado ao item de pauta do edital: 1. Tomar conhecimento das atividades executadas na reestruturação das categorias de base do clube e validação do respectivo planejamento estratégico. Passada a palavra ao José Carlos Brunoro, ele iniciou sua manifestação informando que realizou um diagnóstico na primeira



etapa do seu trabalho e a segunda etapa foi focada apenas na categoria de base. Foi apresentado o organograma com descrição de cargo e função com processo hierárquico definido, com um núcleo unificado. Toda a metodologia foi apresentada, visando a formação completa do atleta. O projeto foi colocado para deliberação deste Conselho com o objetivo vincular as gestões futuras sendo um projeto do clube. Colocado em votação, o projeto foi aprovado por unanimidade. Continuando, em pauta o item: 2. Tomar conhecimento do relatório com as propostas e ações adotadas pelo Comitê de Gestão Financeira do clube, constituído na reunião realizada em 19 de agosto de 2019. Passada a passada a palavra ao Valdir Lucatelli, que iniciou a apresentação do relatório, com o seguinte teor: "RELATÓRIO DO COMITÊ DE GESTÃO FINANCEIRA. ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL. I. DA LEGALIDADE: Comitê de Gestão Financeira instituído pelo conselho deliberativo na Sessão Ordinária realizada no dia 19 de Agosto de 2019. II. ATRIBUIÇÕES Analisar amplamente os custos e despesas e verificar alternativas de redução: 1. Analisar a correta adequação funcional e remuneratória do quadro de funcionários; 2. Priorizar o ajuste do fluxo de caixa; 3. Verificar os processos internos; 4. Aperfeiçoar a gestão do tempo dos colaboradores, com adoção de banco de horas; 5. Melhorar a gestão de fornecedores; 6. Analisar os serviços que possam ser realizados voluntariamente; 7. Reduzir custos de logística e estadia; 8. Investir no marketing de baixo custo; 9. Renegociar dívidas e tarifas bancárias; 10. Renegociar com fornecedores de serviço; 11. Executar as ações propostas; 12. Apresentar relatório pormenorizado ao Conselho Deliberativo. III. COMPOSIÇÃO: Claudio Jorge Kracker; Gilson Sbeghen; Nildo Pedrotti; Paulo Roberto Magro; Rudimar Roberto Bortolotto; Valdir Lucatelli. IV. METODOLOGIA: O comitê reuniu-se em várias oportunidades, com objetivo de analisar balancetes, organogramas, relatórios orçamentais, contratos com terceiros, fornecedores e outros documentos para tomada de ação em relação ao objetivo deste comitê. Posteriormente reuniu-se com cada Vice-Presidência do clube, identificando as principais problemáticas financeiras, de gestão e serviços/pessoas que seriam indispensáveis ao funcionamento regular do respectivo departamento. Ocorreram diversas reuniões para levantar diagnósticos da situação financeira e de gestão e através destas foram tomadas ações para que fossem regularizadas/reduzido déficit financeiro e melhoria de gestão. As reuniões ocorreram nas seguintes datas: 21/08/2019 as 17:00, na sede da Bortolotto Advogados; 26/08/2019 as 17:30, na sede da empresa Recon; 03/09/2019 as 17:30, na sede da Bortolotto Advogados; 09/09/2019 as 14:00, na sede da empresa Recon; 13/09/2019 as 14:00, na sede da empresa Recon; 20/09/2019 as 14:00, na sede da empresa Recon; 30/09/2019 as 15:00, na sede da empresa Recon; 09/10/2019 as 14:30, na sede da empresa Recon; Determinadas as ações após diagnóstico geral, foi encaminhado comunicado a todos os Vice-Presidentes (no caso da Vice-Presidência de Marketing, segregou-se o Departamento de Patrimônio ao Diretor), para que fosse aplicado estratégia para redução de custos e readequação do quadro de funcionários. Neste comunicado foi informado prazo final para que fossem tomadas as medidas sugeridas pelo comitê de gestão financeira nomeado conforme exposto no preâmbulo acima. A devolutiva do conselho gestor, foi no sentido de que no dia 02/10/2019, realizou uma reunião com a entrega do comunicado e com o indicativo de que fossem compridos rigorosamente os prazos indicados. V. DO RELATÓRIO. O presente trabalho teve como objetivo ações para reduzirem despesas, redefinir estrutura ideal para Gestão Administrativa da Chape, visando reduzir déficit financeiro, através de melhoria de gestão orçamentária de cada departamento. Através do trabalho acima apontado, especialmente em relação a gestão do orçamento, competência na realização deste orçamento, chegamos a seguinte conclusão: a) Gestão financeira orçamentária comprometida no ano de 2018, realizando investimentos e gastos acima do previsto no orçamento, ocasionando déficit do exercício na ordem de R\$ 38.476.499,00 (trinta e oito milhões, quatrocentos e noventa e nove reais), conforme registrado na Demonstração de Resultado do Exercício, da Associação Chapecoense de Futebol, comprometendo fluxo de caixa inicial de 2019. O crescimento destas despesas e descompasso com o orçamento já era apontado no relatório da comissão nomeada em 19/11/2018: "Analisando as Demonstrações Financeiras, verificamos que nossas Despesas estão crescendo em ritmo muito maior que nossas Receitas, consumindo assim nosso caixa e reduzindo nossa capacidade de saldar débitos e ou pagamento em dia de nossos atletas profissionais [...]" b) Gestão orçamentária comprometida também em 2019, principalmente no que diz respeito a realização de receitas, sendo que no item receitas eventuais, deixou de realizar o montante expressivo as quais tinham grau de realização duvidosa. c) Falta de comprometimento com o orçamento aprovado, sendo que as despesas ultrapassavam sua conta orçada, sem ação para reduzir e equilibrar em meses seguintes. Em função do acima exposto, o fluxo de caixa do clube ficou cada vez mais comprometido em 2019, sendo que este já iniciou com déficit de R\$ 13 milhões. Em razão disto, a Associação Chapecoense de Futebol foi obrigada a cobrir este déficit através de empréstimos bancários, o que sem perspectivas de cobertura rápida, ocasionou elevadas despesas financeiras, a alteração da forma de pagamento da Verba da TV também teve impacto significativo, gerando com tudo isto inadimplência por parte da Associação Chapecoense de Futebol em cumprir suas obrigações com fornecedores, salariais de atletas e funcionários. Também apontamos neste relatório a demora na tomada de ações eficazes pelo Conselho Administrativo, ações estas também apontadas de forma clara no Relatório da Comissão Nomeada pelo Conselho Deliberativo em 19 de Novembro de 2018, o qual foi apresentado em Sessão do Conselho Deliberativo do dia 31 de Janeiro de 2019, aonde esclarecia: "Conclusão do Parecer da Comissão de Conselheiros. Verificando os documentos apresentados entendemos que não houve evolução nos processos de implantação de Governança Corporativa no ano de 2018 e que precisamos dar mais um passo de melhor implantação deste programa e no profissionalismo da Gestão da nossa Chapecoense, o que levou esta a ser um case nos clubes do Brasil e que trouxeram admiradores de todo país."... e recomendamos a Diretoria da Chapecoense apresentar Plano de Ação, com datas para Execução das melhorias acima apresentadas, nas demonstrações financeiras e processos de gestão". As ações sugeridas pela comissão de conselheiros, foram apresentadas pelo Presidente do Conselho Deliberativo, na reunião do Conselho Gestor, realizada no dia 22 de Janeiro de 2019, tendo constado em Ata que "A diretoria se comprometeu de forma unânime em atender as sugestões apresentadas pela comissão especial", como também foi pauta do Conselho Deliberativo da sessão do dia 15 de Abril de 2019, no item "Informações e providências realizadas pelo Conselho Administrativo em relação às sugestões da comissão de conselheiros apresentada na reunião ordinária de 31 de Janeiro de 2019." O trabalho realizado por este Comitê de Gestão Financeira teve como ação a convocação de todos os Vice-Presidentes e através de trabalho em conjunto, foi definido melhor critério possível para readequação do quadro de funcionários, visando a redução de custo laborais em todos os departamentos da Associação Chapecoense de Futebol. Estratégia visou valor de salário e necessidade para cada departamento. Abaixo ações realizadas e metas para cada departamento para que seja minimizado déficit orçamentário de curto, médio e longo prazo. 1-Ações sugeridas e implantas: 1-1. Alteração da sistemática de exercício de cargo de Diretores, objetivando o voluntariado; 1-2. Redução/Readequação dos cargos de Gestores, com vínculo empregatício; 1-3. Redução de funcionários e readequação do quadro para compatibilidade da estrutura; 1-4. Priorização da terceirização das atividades, através da formalização de contratos de prestação de serviços; 1-5. Redistribuição de funções, visando reduzir cargos; 1-6. Renegociação com fornecedores. Destas ações, já foram adotadas as seguintes providências: a) Rescisão de contratos de Trabalho de colaboradores; b) Rescisão de 05 contratos de Prestadores de Serviço; c) Renegociação de 22 contratos de Prestadores de Serviço; d) Melhoria no controle do orçamento em comparação ao realizado, refletidos no Demonstrativo Financeiro de Agosto e Setembro de 2019. Os valores economizados até o momento estão abaixo: Demissão de funcionários = R\$ 832.860/ano; Revisão contratos terceiros = R\$ 1.332.420/ano; Cancelamento rádios = R\$ 204.000/ano; TOTAL = R\$ 2.369.280/ano. O valor orçado para 2019 nas áreas administrativa, marketing, patrimônio, jurídico e corporativo é de R\$ 7.888.850. Com a redução proposta de R\$ 2.369.280, passará para R\$ 5.519.570, ou seja redução de 30%. Nestes números não estão inclusos os valores do futebol, os quais representam quase 80% do total das despesas orçamentárias do clube e que certamente passarão por uma revisão assim que terminar o campeonato. 2-Sugestão para ações de curto prazo, já inseridas nos comunicados a cada Vice-Presidente conforme relatado no início deste relatório. 2-1. Identificação de outras oportunidades para redução de despesas; 2-2. Adequação do plantel da base, observando planejamento estratégico realizado; 2-3. Liberação de jogadores que não serão aproveitados na ACF; 2-4. Empréstimo de atletas a outros clubes que possam suportar o pagamento dos salários; 2-5. Formulação de nova política de contratação de jogadores; 2-6. Readequação do plantel para 2020 desejável com no máximo 32 jogadores para a equipe principal; 2-7. Negociação com atuais prestadores de serviços e se for o caso, identificar novos prestadores com custos mais acessíveis; 2-8. Mudança na forma de construção da peça orçamentária, priorizando critério conservador, devendo ser informado no orçamento apenas receitas com alto grau de realização e responsabilização de cada Vice-Presidentes do Departamento para gestão deste orçamento; 2-9. Melhoria na captação de recursos, através de ações comerciais; 2-10. Implementar uma nova política de MKT, sintonizado com a nova realidade do clube. VI. CONCLUSÃO Verificamos que apesar de apontado pela comissão de conselheiros no relatório apresentado na Sessão do Conselho Deliberativo no dia 31/01/2019, a qual sugeriu diversas ações que deveriam ser adotadas de forma urgente, notamos que estas não foram adotadas e ou de forma tardia, complicando a saúde financeira da instituição Associação Chapecoense de Futebol. Necessidade de alterar de forma imediata "critérios" de gestão da instituição, o que apontamos como fundamental para que tenhamos condições de sobreviver frente as adversidades, que futuram a Associação Chapecoense de Futebol. O processo de reestruturação é um processo dinâmico que precisa ser exercitado diariamente. Neste sentido, algumas sugestões: a) Sugestão de revisão do estatuto no que diz respeito as atribuições e responsabilidades do Presidente da instituição. b) Alteração do Organograma da Associação Chapecoense de Futebol, de forma a melhor operacionalizar as ações administrativas desta instituição. c) Implementar um processo de melhoria na comunicação, com sócios, conselheiros, imprensa e comunidade. Todo este processo de mudanças precisa ser monitorado e retroalimentado constantemente e sugerimos ficar a cargo da vice-presidência administrativa e financeira. Chapecó-SC, 14 de Outubro de 2019. Claudio Jorge Kracker. Gilson Sbeghen. Nildo Pedrotti. Paulo Roberto Magro. Rudimar Roberto Bortolotto. Valdir Lucatelli". Com o item era apenas para conhecimento, não houve deliberação sobre o mesmo. Ato Contínuo, passada ao item seguinte: 3. Apreciar o balancete trimestral, referente ao período de 01 de julho de 2019 e 30 de setembro de 2019, a ser apresentado pelo Conselho Administrativo, já apreciado pelo Conselho Fiscal. Passada a palavra ao Presidente e Exercício Paulo Magro, passou a sua apresentação do modelo DRE, detalhando as receitas e as despesas. Após pormenorizar os números, tendo as receitas líquidas acumuladas orçadas R\$ 68.5 milhões e as realizadas em R\$ 56 milhões. As despesas orçadas em R\$ 76.6 milhões e as realizadas em R\$ 81.8 milhões. O deficit para o exercício está em R\$ 25.7 milhões. Passada a Palavra ao Contador, Antonio Martini, para apresentar o balancete no período de 01/01/2019 a 30/09/2019, com um elevado nível de detalhamento. Encerrada a apresentação, ato contínuo, a palavra foi passada ao Presidente do Conselho Fiscal, Cládio José Kracker, que inciou sua apresentação. "Análise do Balancete e orçamento do terceiro trimestre concluído em 30 de setembro de 2019. Orçamento. Receitas previstas foram de 68,5 milhões. Receitas realizadas foram de 56,07 milhões. As Receitas foram inferiores em 12,43 milhões. Justificativas (receitas não concretizadas). Direitos internacionais (CBF), cerca de 5,5 milhões que deveria ter ocorrido em Junho. Venda de atletas que deveria ter acontecido em Setembro não ocorreram, cerca de 6,4 milhões. Total 11,9 milhões. Despesas previstas eram de 72,5 milhões. Despesas realizadas foram de 80,7 milhões. As despesas foram superiores em 8,15 milhões. Obs. Neste valor devemos descontar 2,8 milhões referentes acordos trabalhistas. Observação. É importante comentar que embora dois eventos importantes que já foram citados, não aconteceram, outros que não estavam previstos, aconteceram, como foi o caso da performance da Chape na copa do Brasil (4,6 milhões) e agora em outubro a entrada de um novo patrocinador (5,7 milhões) irão contribuir positivamente no nosso fluxo de caixa. Fluxo de Caixa. A disponibilidade de dinheiro corrente para a manutenção da vida da Chape tem sido o maior problema atual, é uma ginástica diária dos dirigentes para a busca de soluções. Contribuíram também para esta situação a dívida de aproximadamente 23.5 milhões recebidas (represadas de 2018), dívidas trabalhistas que excederam os valores provisionados(orçados) e de outras receitas que foram redistribuídas no decorrer do ano, no caso especifico , 11 milhões referentes a classificação no campeonato deste ano(será pago em Dezembro) todos estes fatores ajudaram a tornar critico o dia a dia da nossa entidade. . Algumas ações importantes e pontuais foram tomadas, citamos a postergação da dívida com o banco SICOOB para pagamento em 2020, renegociação de contratos de direito de imagem com atletas, bem como de fornecedores. O trabalho desenvolvido pelo grupo de gestão é parte deste processo de redução de despesas que está sendo implantado na Chape neste momento. Balancete referente a setembro. A dívida atual em curto prazo (12 meses) contábil é de 45,9 milhões, sendo que 23,5 milhões são oriundas de 2018, portanto a dívida deste ano é de 22,4 milhões, deste valor, devemos considerar 9 milhões em processos trabalhistas. Comentário. No relatório do primeiro semestre nós enfatizamos que algumas premissas precisariam acontecer. A redução de 10 % do orçamento das despesas em todas as vice-presidências. Claro que não aconteceram de forma linear, mas aconteceram principalmente nas áreas administrativas. Nos meses de Agosto e setembro houve reduções significativas em todas as áreas, embora tardias, serão importantes. Este conselho vinha alertando desde janeiro que este ano nós deveríamos fazer um esforço no sentido de economizar centavo por centavo. Lamentavelmente isto não ocorreu da forma que deveria acontecer. Comentários. 1. Balancete: A situação financeira da Associação Chapecoense de Futebol continua preocupante, o balancete até setembro mostra uma dívida a curto prazo de 46,8 milhões, sendo 24 milhões referentes ao ano de 2019, destes 9 milhões são passivos trabalhista para os próximos 12 meses. 2. Orçamento financeiro: Foram traçados 2 cenários. Otimista, prevê uma receita de 11 milhões com a manutenção na série A, venda de atletas, 6,4 milhões a dívida orçamentária seria de aproximadamente 5 a 6 milhões. Pessimista, a dívida seria de aproximadamente 22 a 23 milhões. 3. Fluxo de caixa: A manutenção da equipe na série A, prevê um déficit de 11,3 milhões. Diante deste quadro de dificuldades e de muitas reflexões temos que reinventar a forma de administrar a nossa Associação Chapecoense de Futebol. O ano de 2020 será em qualquer uma das situações expostas um ano de muitas dificuldades. Neste momento cabe a este Conselho sugerir ao Conselho Deliberativo a aprovação das contas referentes ao terceiro trimestre de 2019, objeto desta convocação. Chapecó, 14 de outubro de 2019. Claudio Jorge Kracker. Pablo Dávi. Derio Lazzaretti. Ivanor Araldi. Marcelo Covatti. Eloi Bergamaschi". Submetido o item em votação, o mesmo foi aprovado por unahimidade. Assuntos Gerais. Aberta a palavra para as manifestações finais dos Conselheiros. Nada mais havendo a tratar, foi encerrado os trabalhos, sendo solicitado a mim, Arthur Badalotti Smaniotto, Secretário do Conselho Deliberativo, para que lavrasse a presente ata, que será lida e devidamente aprovada,

Rudimar Roberto Bortolotto

Presidente do Conselho Deliberativo

Arthur Badalotti Smaniotto

Secretário do Conselho Deliberativo

REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA ASSOCIAÇÃO CHAPECOENSE DE FUTEBOL



DATA: 14.10.2019

LOCAL: HOTEL BERTASO

N°	GRAN BENEMÉRITOS	ASSINATURA Conse de futor		
1 JA	AIR ANTUNES DA SILVA	ASSINA CURA Chape Chape de Futebot		
2 Al	LTAIR ZANELLA			
3 Al	LVADIR PELISSER	_ ~		
N°	BENEMÉRITOS EX PRESIDENTE DO C	ASSINATURA CONSELHO ADMINISTRATIVO		
1 A	RTHUR BADALOTTI			
-	DNEY M. DE CARVALHO			
	SENTILLE JULIO GALLI			
4 S	SILVIO V. SOPRANA			
5 A	ROLDO RODRIGUES			
6 E	ENIR HARTMANN			
7 L	UIZ V. MORELLO			
8 5	SERGIO TRENTIN	- h		
9 L	IRIO ANTONIO SMANIOTTO			
10 F	FLAVIO BIAZUS			
11 L	LODOVINO COSTELLA	- u		
12	NILO TRAESEL			
13	CARLINHOS MARCON	- h		
14	AIRTON BENJAMIN PARIZOTTO			
15	JOSE P.P. TELLES			
16	JOSE CELIO PERTELLA			
17	MILTON HANAUER	···		
18	LUIZ ALBERTO PINTO CRISPIM	- n		
19	NEI ROQUE MOHR	p-6 99 1		
20	CLEIMAR SPESSATTO	All formal		
21	IVAN TOZZO	- In		

1	OSVINO MACHADO DE SOUZA	1/
2	GILSON VIVIAN	Y STILL
3	GELSON DALLA COSTA	Secretário de Ascontigua de As
4	PLÍNIO DAVID DE NÊS FILHO	Gestão 2010 Chapero Deliber
Nº	CONSELHEIROS TITULARES	ASSINATURA 200 OF THE BOY
1	ADEILDO RODRIGUES DE OLIVEIRA	"Mebal
2	ADELAR JOSE BIESEK	Ann .
3	ADEMIR ANTONIO TODESCHINI	7-2
4	ADILSON LUIZ KUCHARSKI	10,
5	ADRIANA MARIA GOTTARDI	124/91
6	AIRTON GILMAR PIN	100
7	AIRTON LUIZ PAGANI	
8	ALDINO ANGELO TROMBETA	Account 4 .
9	ALDO BORTOLANZA	A/900 7
10	ALEX BOFF PASSOS	Alexander
11	ALEXANDRE DONIN	1-
12	ALEXANDRE VALIER STUMPF	1-
13	ALTAIR GUINZELLI	(A)
14	ANACLETO BALDISSERA	of the the
15	ANDERSON FLOSS DA SILVA	Vilia Sty
16	ANDRE BALDISSERA	- 11
17	ANILTON ROBERTO MATTOS	
18	ANTONIO MARTINI	the
19	ARI JOSE ROMAN	Pippo
20	ARTHUR BADALOTTI SMANIOTTO	
21	ARTHUR FERNANDO LOSEKANN	
22	CARLOS AFONSO ROSSI TIRAPELLE	
23	CARLOS ALBERTO CAINO DE OLIVEIRA	JUSTIFE CARD
24	CARLOS EDUARDO BAMBERG	2 CA

25	CARLOS JOSE MARTINELLI	
26	CELSO CAPPELLARO	T Section
27	CESAIR BARTOLAMEI	Associação Cu Consella C
28	CEZAR ANTONIO DAL PIVA	Secretário do Correlho Sello 2019-2020 de p
29	CLADIS JORGE FURLANETTO	1 Am
30	CLAUDECIR CANOFRE	AND STATES
31	CLAUDEMIR JOSE BONATTO	# 1
32	CLAUDIA FRANCIELI DA SILVA	Claudia F. da Silya
33	CLAUDIA VALERIA PIAZZA	Cambrie /
34	CLAUDIO ALCIDES JACOSKI	- Jan 7
35	CLAUDIO DE MARCO	
36	CLAUDIO FRANCISCO ROSSETTI	
37	CLAUDIO JORGE KRACKER	Tour tour tour tour tour tour tour tour t
38	CLAUDIO MAURICIO PASQUALI HIRSCH	- Mr
39	CLAUDIO ROTAVA	· CK
40	CLAUDIOMAR VINTER	1-12
41	CLEO RIBEIRO DO PRADO	
42	CLOVIS TADEU DE MELLO	Cis
43	DARCY JOSE MOTTER	
44	DARLAN SEGALIN	
45	DAVI ANGELO BARILI	1 for A:
46	DELSO ANTONIO BONFANTE	36. hr
47	7 DERIO LAZZARETTI	Rhine.
48	B DILVO VACCARI	/ _ h
49	9 DIOGENES LANG	
50	DIOGO BERTELLI	_ 0
51	1 DIOGO PEREIRA DOS SANTOS	
52	2 DIONATA SILVESTRE	Just
53	3 DIRCEU CECCHIN	1 - h

150		
54	DORCELINO JOSE TRICHES	
55	DORLEI JOSE MATTEI	7 00
56	EDERSON ROGERIO ANTONINI	Secretário do Conselho Deliberativo Gestão 2019-2020 de Futebrol
57	EDIO FABIO KLEBER	Gestio 2019 2020 Conselho Delle Grativo
58	EDUARDO LUIZ DAMO	Secretário do Conselho Deliberativo Gestão 2019-2020 de Futebol
59	EDUARDO PASQUALI	LUSTIFI CADO
60	EDUARDO TOZZO	
61	ELI MARIA BELLANI	- Eag.
62	ELIO FRANCISCO CELLA	7
63	ELISABETH DE NES	AUSTIFICADO
64	ELOI BERGAMASCHI	- h
65	ELOIR TEREZINHA SCHWARTZ DAL PIVA	Isoldina
66	ELTON LADISLAU STORMOVSKI	The state of the s
67	ELVO PIZZATO	& Ellefiell
68	ERICO TORMEM	+ Of Aldea
69	EVANDRO BALDISSERA	> Offalding
70	EVANDRO CARLOS RIBAS	2 (25)
71	FABIANO MARIO LANZNASTER	granf
72	FABIO BORTOLUZZI	1 - 1 u
73	FABRICIO PARIZOTTO	JUSTEF TCADO
74	FELIPE WILLIAN BALZAN CARDOSO	
75	GILBERTO ANTONIO CAUDURO	1/2
76	GILMAR HANSEN	all Cerma
77	GILSON CARLOS CONFORTIN	
78	GILSON SBEGHEN	west.
79	GUILHERME CECCHIN	1 the
80	HELDER CASAGRANDE DO AMARAL	Jun 1
81	ILAN BORTOLUZZI NAZARIO	JUSTIFICADO
82	ILDO BURATTO	

1		
83	IRIO GROLLI	
84	ITACYR CENTENARO JUNIOR	- uf
85	IVALBERTO TOZZO	Secretário do Conselho Deliberativo Plus por la percoense de Futebol
86	IVAN ZARDO	Gestão 2019-2020 de Futor
87	IVANOR ARALDI	yes peges
88	IVANOR LUIZ ORLANDO	1-11- n
89	IZAIR JOSE GAMBATTO	FUSTIFEARD
90	JAKSON REIS	LUSTIFI CADO
91	JAYME LUIZ BORDIGNON	- m
92	JERONIMO COLNAGHIN VARGAS	- n
93	JOAO ARTUR ETZ JUNIOR	- "
94	JOAO CARLOS STAKONSKI	
95	JOAO DAVID DE NES	
96	JOAO MENEGAZZO	8 8
97	JOAO PIAZZA	JUSTIFICADO
98	JOAO RICARDO PAN	- u
99	JOCIANE DENISE PANDOLFO ANTONINI	- u
100	JOEL GONCALVES	
101	JORGE ALBERTO HAZIM	- 60 h
102	JOSE CARLOS BENINI	Dami.
103	JOSE DERLI CERVEIRA	1 - n
104	JULIANO ARSEGO	1//1
105	JULIANO PERETTI	14 n
106	JURANDIR FLOSS DA SILVA	1
10	JUSCEMAR DA MAIA PAVAO	IUS TET CADO
10	B LEANDRO SUTIL DE OLIVEIRA	Langhopeli
10	LENOIR ANTONIO BROCH	all
11	LEOMAR GUSATTI	Lewell
11	1 LEVI PEREIRA SANTOS	a h

12 L	UCIANA LANG PASSOS	South
13 L	UCIANE MARIA CARMINATTI	Secretário do Conselho Deliberativo Gestão 2019-2020 Gestão 2019-2020 Gestão 2019-2020
14 L	LUCIANO JOSE BULIGON	Gestão 2019-2020 Gesta 2019-2020 Gesta 2019-2020 Gesta 2019-2020 Gesta 2019-2020 Gesta 2019-2020
15 L	LUIS AUGUSTO CAMARGO CAPPUA	A servitebol
116 l	LUIS SERGIO GROCHOT	effect
117	LUIZ ALBERTO FRAMENTO	
118	LUIZ ANTONIO DANIELLI	/JUSTIFICADO
119	LUIZ ANTONIO TOZZO	Y fra
120	LUIZ JUNIOR PERUZZOLO	The state of the s
121	MARCELO COVATTI	Hub .
122	MARCELO ZOLET	1 Heles
123	MARCIO STAKONSKI	
124	MARCOS ANTONIO BARBIERI	
125	MARCOS LUIZ ANSOLIN	- Propage
126	MATEUS SCOLARI	1/4-5
127	MAURI ANTONIO RIBEIRO PONTES	Start ?
128	MAURICIO ZOLET	- Cu
129	MAURO CESAR FINCO	
130	MAURO JOSE BARALDI	- 4
131	MIGUEL ANGELO BREDA CANAL	- h
132	MILENE SALETE SCHMITT CHIELLA	- n
133	MILTON JOSE SORDI	- n
134	NELSON EIJI AKIMOTO	h
135	NILDO PEDROTTI	
136	NILSO FOLLE	1000 h
137	7 NILTON COSTA DA SILVA	MA AA
138	NORTON BERGAMASCHI	
139	9 ORIVALDO CHIAMOLERA	
14	0 ORLY BERNARDES	Policial

4		1 1111
141	OSCAR ANTONIO TROMBETA	7 guerry ten
42	PABLO DAVI	Secretario de la companya della companya della companya de la companya della comp
143	PAULO LOCATELLI	Associação Chapecoense de Conseilo de Localina
144	PAULO PAGLIARI	Associação Chapecoense de Futebol
145	PAULO RICARDO MAGRO	landshagh
146	PAULO ROBERTO LINDERMANN	7
147	RAFAEL DAL PRA	Holding 7 a 1
148	RAFAEL LUIZ GIUSTI	7 (4)
149	RAFAEL TOZZO	
150	RAJA ELIAS	-A-Ch
151	RAUL CAMPOS BARTOLAMEI	
152	REDOVINO TORTELLI	7
153	RENATO JOAO BONET	Ho h
154	ROBERTO ANTONIO DE MARCHI	JUSTIFICADO
155	ROBERTO AURELIO MERLO	JUSTIFICADO
156	RODRIGO ANTONIO FOLLE	of fall
157	ROGER DOS ANJOS	1 m
158	ROSSANA VICILI DE OLIVEIRA	JUSTIFE CADO
159	ROZEMAR LUCAS DAVI	JUS TIFFCADO
160	RUDIMAR ROBERTO BORTOLOTTO	9110011
161	SADI JOSE MORGAN	Fu
162	SADIR JOSE HACKENHAAR	- L
163	SEBASTIAO FRANKLIN DE CERQUEIRA	& USTIFICADO
164	SERGIO BIONDO	The state of the s
165	SEXTILIO HANS	JUSTIFICADO
166	SILVIO BIONDO	· / ligger Luendo
167	TIAGO FERNANDO ZARDO	
168	TITO LIVIO GERVASONI MULLER	Timbe
169	VALDECIR FILIPPI CHIELLA	- u

170	VALDECIR STOBE	Du du Se
171	VALDIR LUCATELLI	
172	VALDIR MORATELLI	JUST TE Associated College
173	VANDERLEI LONGO	Gestão 2019 2020 de Futebol
174	VICENTE LUIZ RODOLFI	- Was Futebox
175	VILMO ARSEGO	Jon HEXITH
176	VINCENZO MASTRAGIACOMO	s P STANKS.
177	VITE PANIZZI	Alit Same
178	WALDIR SAVI JUNIOR	- n

0	CONSELHEIROS SUPLENTES	ASSINATURA	D. ADESÃO	DT. NASC.
1	RAUL TASCA	Mercy	13/08/2013	
2	GUILHERME FAQUETTI MORANDINI	nt	18/03/2017	
3	THIAGO GUINZELLI	_n	11/04/2017	
4	JOAO ANTONIO DONIN	-n	12/04/2017	30/07/1960
5	MATHEUS ORO DE MENEZES	-4	12/04/2017	16/09/1989
6	ARTUR TOZZO DE MARCO	-n	12/04/2017	19/11/1989
7	EDUARDO ANDRIN CRESTANI	-h	13/04/2017	04/08/1984
8	JEAN ALAN FABRICIO PANIZ	- n	13/04/2017	10/10/1990
9	JONAEL ANTONIO DETONI	-h	13/04/2017	29/10/1991
10	JULIANO TOZZO HOFFMANN	The Offer	17/04/2017	
11	LEONILDO PRONER	In	18/04/2017	
12	RENY BORSATTO JUNIOR	Wis .	05/05/2017	
13	MARCOS ANDRE SONAGLI	1-n	18/05/2017	
14	LORIS BIGOLIN	LIBATETE	25/05/2017	
15	EMERSON TRENTIN	-n	23/06/2017	
16	EDEMAR DE MARCO	- n	29/06/2017	
17	GILBERTO CLARO DE SOUZA	-h	15/07/2017	
18	HUMBERTO CIRO SCOPEL	JUSTIFICA	17/07/2017	
19	FRANCISCO ECKERT	In	18/07/2017	A THE STATE

20	ALEXANDRE VOLPATTO	SPATTE	28/07/2047	
21	LENOIR CARMINATTI		29/07/2017	06/10/1959
22	FABIO PORTANOVA BARROS	Helle!	29/07/2017	24/03/1967
23	BENTO ZANONI	Lu	31/07/2017	04/03/1953
24	GILBERTO JOAO BADALOTTI	705 TEFEC	A13/07/2017	26/07/1960
25	JONATHAN CAON DE SOUZA	-u	09/08/2017	25/09/1980
26	SÉRGIO MOSELE GALLINA BERTASO	-u	16/10/2018	
27	GILBERTO LAZAROTTO	Lun	27/10/2018	

Secretário do Conselho Deliberativo Associação Chapecoense de Futebol



Análise do Balancete e orçamento financeiro do terceiro trimestre concluído em 30 de setembro de 2019

Orçamento

- Receitas previstas foram de 68,5 milhões
- Receitas realizadas foram de 56,07 milhões

As Receitas foram inferiores em 12,43 milhões

Justificativas (receitas não concretizadas)

- Direitos internacionais (CBF), cerca de 5,5 milhões que deveria ter ocorrido em Junho.
- Venda de atletas que deveria ter acontecido em Setembro não ocorreram, cerca de 6,4 milhões.

Total 11,9 milhões

- Despesas previstas eram de 72,5 milhões.
- Despesas realizadas foram de 80,7 milhões.

As despesas foram superiores em 8,15 milhões

Obs . Neste valor devemos descontar 2,8 milhões referentes acordos trabalhistas.

Observação.

É importante comentar que embora dois eventos importantes que já foram citados, não aconteceram, outros que não estavam previstos , aconteceram, como a performance da Chape na copa do Brasil (4,6 milhões) e agora **em outubro** a entrada de um novo patrocinador (5,7 milhões) irão contribuir positivamente no nosso fluxo de caixa.

Fluxo de Caixa

A disponibilidade de dinheiro corrente para a manutenção da vida da Chape tem sido o maior problema atual, é uma ginástica diária dos dirigentes para a busca de soluções . Contribuíram também para esta situação a dívida de aproximadamente 23.5 milhões recebidas (represadas de 2018) , dívidas trabalhistas que excederam os valores provisionados(orçados) e de outras receitas que foram redistribuídas no decorrer do ano, no caso específico , 11 milhões referentes a classificação no campeonato deste ano(será pago em Dezembro) todos estes fatores ajudaram a tornar critico o dia a dia da nossa entidade. . Algumas ações importantes e pontuais foram tomadas, citamos a postergação da dívida com o banco SICOOB para pagamento em 2020, renegociação de contratos de direito de imagem com atletas, bem como de fornecedores. O trabalho desenvolvido pelo grupo de gestão é

Claudio Jorge Kracker

Derio Lazzaretti

Marcelo Covatti

Pablo Davi

Ivanor Araldi

Eloi Bergamaschi